# School of Global Policy and Strategy

Japan Forum for Innovation and Technology

# AIM アドバンスト・インターナショナルマネジメントプログラム

AlM (Advanced International Management program) は、UC San Diego の JFIT が提供する、2週間の集中型のイノベーションとグローバルマネジメント育成プログラムです。サンディエゴは、オープンイノベーションのメッカであり、1960年に創立された UC サンディエゴを中心として過去 60 年以上に渡りオープンイノベーションの風土が育まれています。また、シリコンバレーと異なり、サンディエゴには「モノづくり」に焦点をあてたテクノロジー産業(IT/IoT、テレコム、ライフサイエンス、クリーンテク、AI・ロボット工学、サイバーセキュリティー、Industry 4.0 など)が集積しており、日本の企業様にとって、戦略的に重要な拠点であると考えます。

AIMプログラムは研修者の個別のニーズに合わせて構成する、カスタム研修プログラムです。プログラムの主なメリットは、(a) グローバルにオープンイノベーションをマネージし、ビジネス機会を最大化するのに必要な知識とスキルの修得とネットワークの構築、(b) サンディエゴのイノベーションエコシステムでのオープンイノベーションの実際の体験、また、新規アイデアからイノベーション創生へのプロセスとマネジメントを体験型研修できることです。

# 研修のポイントとしては、

- ・ グローバル経営戦略の見地からのオープンイノベーションマネージメントおよびリーダーシップスキルの開発
- アイデアの創出からビジネスプラン作成、テクノロジーインキュベーション、 資金調達の研修
- ・ イノベーションビジネスの実際をサンディエゴの起業家やメンターとのディスカッションにより体験的に修得
- ・ サンディエゴの起業家やスタートアップ経営者とのチームプロジェクトを通じて、オープンイノベーションエコシステムの体験
- ・ 大学院レベルのイノベーション、アントレプレナーシップマネジメントの講義
- ビジネス英語力強化を含め、グローバルマネジャーにとって必須のリーダーシップトレーニング(英語でのプレゼンテーション、ビデオ会議のマネジメントなど)

#### 研修の主なゴールとしては、

- オープンイノベーションマネジャーとして、新規アイデアの段階からプロジェクト立ち上げ、イノベーション創生へのマネジメントスキルの開発
- ・ グローバルマネジャーとして、効果的にチームをまとめる指導力を育成
- ・ 英語でのスピーチ、プレゼンテーションのスキルの育成
- ・ 国際ビデオ会議を効率的に進める能力の開発



# AIMのクラスモジュールの例 (研修者のニーズに応じてカスタムプログラムを作成します) オープンイノベーション研修モジュール

- イノベーション戦略とグローバルマネジメントに関する大学院レベルの講義および演習
- オープンイノベーション経営戦略ケーススタディー
- イノベーション起業家、スタートアップ企業などとのディスカッション
- ・ ネットワーキングイベントへの参加、サンディエゴのテクノロジー企業訪問
- ・ ベンチャー投資家メンターとのセッション
- ベンチャー設立・経営に関する法務、労務、人事などの概論
- ・ 投資家ピッチイベントへの参加
- ・ UC サンディエゴ内および近隣のテクノロジーインキュベーター訪問

# マネジメントコミュニケーション・リーダーシップ研修モジュール

- 英語でのスピーチおよびプレゼンテーション演習
- ・ ビジネス英会話演習、ビジネス英語メール、メモ作成の研修
- ・ リーダーシップコミュニケーション研修と演習
- ・ 英語ビデオ会議の指導と演習
- ・ ビジネス会議マネジメントの演習

# AIM の特色

一般に、企業派遣研修プログラムはビジネススクールの経営のハードスキルに焦点をあてた、講義形式のプログラムがほとんどです。これらのプログラムとAIM研修との違いは3点あります。(1)研修者それぞれのニーズに合わせた、個人教授形式のカスタムプログラムであること、(2) AIMは研修者のスポンサー企業様のニーズに合わせたプログラムであること、(3) 2週間にわたる滞在プログラムで、体験型、ネットワーキング型のメリットを最大に活かし、オープンイノベーション創生の現場からイノベーションマネジメントのノウハウを学び、同時にグローバルマネジャーを育成するというプログラムであることです。

## スポンサー企業様にとっての AIM のメリット

日本企業にとって、オープンイノベーション戦略の波は下記のチャレンジを生 み出しています。

- ・ 企業間、または産学の垣根を超えた、本当の意味でのオープンイノベーションのマネジメントは難しい
  - » オープンイノベーションのメッカであるサンディエゴで体験型研修を行うことにより、日本国内のみならず、グローバルの視野からイノベーションを戦略的にマネージする人材を育成できる。
- イノベーションエコシステムでのネットワーク作りは難しい
  - » AIM 研修では、JFITおよびUCサンディエゴのネットワークを最大限活用し、研修時のみならず、帰国後も企業様の事業面で活用できるネットワークづくりをする。

### AIM 研修費用

研修期間は2週間で、年間を通じて研修者を受け入れています。ま た、2020年よりハイブリッド研修(2週間のオンライン研修プラス1週間のサンディエゴ滞在研修)も開始いたしました。いずれも研修費用は、\$15,000 です。研 修費に含 まれるものは、講義 費用、ネットワーキングイベント参加費用 です。宿 泊費、渡航費、交通費、食費は含まれません。

お問い合わせは、JFIT Executive Managerの 清泉貴志 (きよいずみたかし) tkiyoizumi@ucsd.edu までお願いいたします。

